

# Våga utmana dina processer!



Lean är ett sätt att få mer gjort med befintliga resurser, skapa en flexiblare verksamhet, korta ledtiderna, öka kvaliteten och skapa högre värde för kunden. Lean engagerar medarbetarna och skapar en viktig delaktighet i ett kontinuerligt förbättringsarbete. Gemensamt finner man nya lösningar för att det dagliga arbetet ska både bli effektivare, smidigare och roligare.

## 01. Arbeta lugnare. Få mer gjort.

Utgångspunkten i Lean är att man får en förståelse för och överblick av arbetet i verksamheten. Lean är en ledningsfilosofi, eller ett affärskoncept om du så vill, med en rad principer och metoder. Det är ett sätt att göra mera med befintliga resurser. ”Att arbeta lugnare men få mera gjort!”

*The trap of thinking your skill set, work site, teams, or processes are “good enough” or “sufficient” is among the worst traps of all. Never settle.*

– Taiichi Ohno

## 02. Medarbetarengagemang och lagarbete.

I en Lean verksamhet är arbetet med förbättringar en ofrånkomlig del av det ordinarie arbetet. Lagarbete är centralt för utveckling av arbetet och kompetensen. Medarbetarnas delaktighet och engagemang i arbetsgrupperna ger en förståelse för förändring, en medvetenhet och motivation. Medarbetarengagemang på alla nivåer i verksamheten är avgörande för att lyckas med sin Lean resa.

## 03. Från tankesätt till värdekedja.

Lean innehåller en rad bärande principer. Målet är att ta bort slöseri/tidstjuvar och merarbete och skapa värde med kundfokus. I det ingår att leverera rätt kvalitet vid rätt tidpunkt och till rätt kostnad/pris.

Grunden är kundfokus genom:

- Medarbetarengagemang och lagarbete.
- Stabilitet och standardinbyggd kvalitet i varje led.
- Efterfrågestyrt arbetsflöde och kort ledtid.
- Kontinuerliga förbättringar.

## 04. Inbyggd kvalitet i varje led.

Förutom att förtroendet skadas vid kvalitetsproblem hos både externa och interna kunder, leder det också till stopp i arbetsflödet. Det är viktigt att snabbt identifiera grundorsaken till kvalitetsproblem och att snabbt vidta åtgärder. Som stöd används enkla varningssignaler som förhindrar att fel skickas vidare i flödet. Principen är att direkt stoppa processen och korrigera orsaken till att fel uppstår för att förhindra att fel fortsätter att uppkomma. Härigenom visar ledningen hur högt prioriterat detta är.

Lean-konceptet utgår ifrån ett efterfrågestyrt arbete. Inget skall produceras förrän externa eller interna kunder har uttryckt ett behov. Målet är att ha korta ledtider för att bli bättre och billigare för sina kunder.

## 05. Lean leverantörskedja.

När en verksamhet har tagit sina första steg för att anamma Lean konceptet genom att arbeta med de interna flödena, brukar det bli tydligt, att det finns en värld utanför det egna företagets portar, som inte riktigt går i samma takt. Det är då dags att ta steget ut i leverantörskedjan för att se hur den egna verksamheten och kunder/leverantörer kan samordnas efter samma principer som de interna flödena.

TILL

PLATS FÖR  
FRIMÄRKE

## Tillsammans kan allt förbättras. *Allt.*

Lean Concepts AB ingår i ett internationellt nätverk med Lean Transformations Group. Inom ramen för detta samarbete ingår inte bara att utbyta kunskap och erfarenheter, utan även att värderingar och tillämpningen av "Lean tanke- och arbetssätt" är avstämde. Vi är stolta över att samverka med Lean Transformations Group. Vi åtar oss stora och små uppdrag i alla branscher både inom offentlig och privat sektor. Vi hanterar även internationella projekt med egna resurser och genom samarbete med Lean Transformations Group.

A sepia-toned portrait of a woman with short, wavy hair, wearing a dark top and a necklace. She is looking slightly to the right of the camera with a gentle smile. The background is a textured, light brown color.

leanconcepts

Lean Concepts AB, Funkens Gränd 1 (4tr), 111 27 Stockholm, Sweden  
info@leanconcepts.se, www.leanconcepts.se